



## บันทึกข้อความ

หน่วยงาน กองบริหารงานวิจัย งานธุรการ โทร. ๑๐๔๖

ที่ อว ๗/๓๐๘/๐๔๔๒ วันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓

เรื่อง ขอจัดส่งแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-Plan) ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและสารสนเทศ

ตามที่ กองแผนงาน งานสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงและความโปร่งใส ได้ขอความอนุเคราะห์ทบทวนและปรับแก้ไขรายละเอียดแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-Plan) ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง นั้น

กองบริหารงานวิจัย จึงขอจัดส่งแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-Plan) ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้ ทั้งนี้ได้จัดส่งข้อมูลในรูปแบบไฟล์ (Word) ไปยัง E-mail : riskuop@hotmail.com เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ จะขอบคุณยิ่ง

(รองศาสตราจารย์ ดร.เสมอ ถาน้อย)

รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....2563.....

ชื่อหน่วยงาน .....มหาวิทยาลัยพะเยา.....

การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ	<input type="checkbox"/> 1. ผลิตคนไทยศตวรรษที่ 21	<input checked="" type="checkbox"/> 2. วิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์	<input type="checkbox"/> 3. บริการวิชาการสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและสังคม
	<input type="checkbox"/> 4. ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อความเป็นไทย		<input type="checkbox"/> 5. บริหารงานทันสมัยด้วยธรรมาภิบาลและเรียนรู้เปลี่ยนแปลงร่วมกัน

ยุทธศาสตร์

2. การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรม และการเป็นผู้นำทางด้านวิชาการ

ค่าเป้าหมาย

- ผลงานวิจัยและนวัตกรรมมีคุณภาพ
- จำนวนงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
- มีความพร้อมและศักยภาพในการเข้าสู่เกณฑ์การจัดอันดับ World Rankings

กลยุทธ์

พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพสูงด้านการวิจัยและนวัตกรรม

ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S-O-F-C-E-G)	สาเหตุ/ ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ ของความเสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่ ในปัจจุบัน	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	วิธีการ/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
	ผลงานวิจัยและ นวัตกรรมของ มหาวิทยาลัย ยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์ ที่จะสามารถเข้าสู่ การจัดอันดับ World Rankings ได้ ทั้งในเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ	Strategy (S) ด้านยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์	<b>ปัจจัยภายใน</b> 1. นักวิจัยขาดทักษะ การเขียนบทความทาง วิชาการในรูปแบบภาษาอังกฤษ 2. ขาดระบบส่งเสริมและ สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ บทความวิจัย 3. ทุนสนับสนุนงานวิจัย ไม่เพียงพอและขาดการ บริหารจัดการแหล่งทุน	ด้านคุณภาพการวิจัย และนวัตกรรม 1. การตัดสินใจของ ผู้เรียนในการเลือก มหาวิทยาลัย 2. ระดับการสนับสนุน งบประมาณ/ความร่วมมือ จากหน่วยงานภายนอก โดยพิจารณาจาก ผลการจัดลำดับ	1. กำหนดเป้าหมาย ในระดับนโยบาย เพื่อเตรียมการเข้าสู่ การจัดลำดับมหาวิทยาลัย ในระดับนานาชาติ 2. การสร้างความเข้าใจ และขอความร่วมมือ กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 3. กำหนดค่าเป้าหมาย ผลงานวิจัยร่วมกับคณะ	3x2=6 <b>(ปานกลาง)</b>	1. มีระบบพัฒนา นักวิจัยและระบบ พี่เลี้ยงช่วยเหลือ ในการตีพิมพ์ 2. แสวงหาแหล่งทุน สนับสนุนการวิจัยและ การตีพิมพ์ 3. สร้างแรงจูงใจและ ให้รางวัลในการตีพิมพ์ เผยแพร่ผลงาน	1. จำนวนผลงานวิจัย และนวัตกรรมที่ยื่น เสนอตีพิมพ์ฯ ในรอบ 6 เดือน น้อยกว่าร้อยละ 50 ของค่าเป้าหมายที่กำหนด 2. การสนับสนุน งบประมาณ/ความร่วมมือ จากภาคีเครือข่ายลดลง	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัย และนวัตกรรม

ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง (S-O-F-C-E-G)	สาเหตุ/ ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ ของความเสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่ ในปัจจุบัน	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	วิธีการ/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
			4. นโยบายของมหาวิทยาลัย ที่ยังไม่สอดคล้องกับตัวชี้วัด ของการจัดลำดับของ มหาวิทยาลัย ในระดับนานาชาติ (World University Rankings)  ปัจจัยภายนอก การปรับเปลี่ยนนโยบาย ในระดับประเทศที่มุ่งให้ มหาวิทยาลัยไทยเข้าสู่การ จัดลำดับของมหาวิทยาลัย ระดับนานาชาติ (World University Rankings)	มหาวิทยาลัยใน ระดับนานาชาติ (World University Rankings)			4. การปรับระบบการ บริหารจัดการภายใน เพื่อให้เชื่อมต่อการ สนับสนุนงบการเข้าสู่ (World University Rankings)		

ลายมือชื่อ .....

(รองศาสตราจารย์ ดร.เสมอ ถาน้อย)

ตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม

วัน ..... เดือน ..... พ.ศ. ....



หลักเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)

ระดับคะแนน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
5	เกิดขึ้นทุก ๖ เดือนของปีปฏิทิน	ผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ น้อยกว่าร้อยละ 20 เข้าสู่หลักเกณฑ์ผลงานที่ใช้เพื่อการจัดอันดับ World Ranking
4	เกิดขึ้นทุกปีปฏิทิน	ผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ ร้อยละ 20-29 เข้าสู่หลักเกณฑ์ผลงานที่ใช้เพื่อการจัดอันดับ World Ranking
3	๒ ปีปฏิทิน เกิดขึ้น ๑ ครั้ง	ผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ ร้อยละ 30-39 เข้าสู่หลักเกณฑ์ผลงานที่ใช้เพื่อการจัดอันดับ World Ranking
2	๓ ปีปฏิทิน เกิดขึ้น ๑ ครั้ง	ผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ ร้อยละ 40- 49 เข้าสู่หลักเกณฑ์ผลงานที่ใช้เพื่อการจัดอันดับ World Ranking
1	๔ ปีปฏิทิน เกิดขึ้น ๑ ครั้ง	ผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ ร้อยละ 50 ขึ้นไป เข้าสู่หลักเกณฑ์ผลงานที่ใช้เพื่อการจัดอันดับ World Ranking

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....2563.....

ชื่อหน่วยงาน .....มหาวิทยาลัยพะเยา.....

การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ	<input type="checkbox"/> 1. ผลิตคนไทยศตวรรษที่ 21	<input type="checkbox"/> 2. วิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์	<input checked="" type="checkbox"/> 3. บริการวิชาการสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและสังคม
	<input type="checkbox"/> 4. ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อความเป็นไทย		<input type="checkbox"/> 5. บริหารงานทันสมัยด้วยธรรมาภิบาลและเรียนรู้เปลี่ยนแปลงร่วมกัน

ยุทธศาสตร์

3. การบริการวิชาการเพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และประเทศ

คำเป้าหมาย

ชุมชนและสังคมมีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่อย่างยั่งยืน (Sustainable life)

กลยุทธ์

นำความรู้ทางวิชาการ วิชาชีพ งานวิจัยและนวัตกรรมสู่การพัฒนาชุมชน (Professional – Community engagement)

ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S-O-F-C-E-G)	สาเหตุ/ ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ ของความเสี่ยง	การควบคุมที่มี อยู่ในปัจจุบัน	ระดับความ เสี่ยงปัจจุบัน (โอกาสx ผลกระทบ)	วิธีการ/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง(KRI)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
	โครงการบริการ วิชาการ ที่ดำเนินการ ยังไม่สามารถ สร้างการ เปลี่ยนแปลงใน การพัฒนาชุมชน และสังคมได้ อย่างเป็น รูปธรรม	Strategy (S) ด้านยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์	ปัจจัยภายใน 1. องค์ความรู้และ ความเชี่ยวชาญของ บุคลากรในมหาวิทยาลัย ยังไม่สอดคล้องกับบริบท ของชุมชน 2. ขาดการสนับสนุนใน การพัฒนาโครงการ บริการวิชาการ ทั้งในเชิง ระบบและงบประมาณ ปัจจัยภายนอก	ด้านคุณภาพการ บริการวิชาการและ การพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศ (ขาดความยั่งยืนของ งานบริการวิชาการ ที่จะทำให้ชุมชนและ สังคมได้รับการ พัฒนา อย่างต่อเนื่อง)	กำกับติดตามผล โดยกองบริหาร งานวิจัย	5X1=5 (ปานกลาง)	1. จัดตั้งอุทยานการ เรียนรู้ (UP-Learning center) ตามแนวคิด ปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง เพื่อให้ คำปรึกษาในการ พัฒนางานบริการ วิชาการ 2. การพัฒนาโครงการ บริการวิชาการให้เป็น Signature Products ที่ได้รับการยอมรับ	ร้อยละ 20 ของ โครงการบริการ วิชาการ ไม่สามารถ สร้างการ เปลี่ยนแปลงในการ พัฒนาพื้นที่ เป้าหมายได้อย่าง เป็นรูปธรรม	30 กันยายน 2563 / รอง อธิการบดี ฝ่ายวิจัยและ นวัตกรรม

ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง (S-O-F-C-E-G)	สาเหตุ/ ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ ของความเสี่ยง	การควบคุมที่มี อยู่ ในปัจจุบัน	ระดับความ เสี่ยงปัจจุบัน (โอกาสx ผลกระทบ)	วิธีการ/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง(KRI)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
			ขาดภาคีเครือข่าย สนับสนุนการเชื่อมโยง ชุมชน				ในระดับชาติและ นานาชาติ 3. พัฒนาระบบและ กลไกการติดตาม ประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของ การบริการวิชาการ 4. พัฒนาเครือข่าย สนับสนุนกับชุมชน เป้าหมาย ภาครัฐและ เอกชนในการดำเนินการ		

ลายมือชื่อ .....



(รองศาสตราจารย์ ดร.เสมอ ถาน้อย)

ตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม

วัน ..... เดือน ..... พ.ศ. ....



หลักเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)

ระดับคะแนน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
5	เกิดขึ้นทุกปีงบประมาณ	โครงการบริการวิชาการที่ไม่สามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาพื้นที่เป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม มากกว่าร้อยละ 50
4	2 ปีงบประมาณ เกิดขึ้น 1 ครั้ง	โครงการบริการวิชาการที่ไม่สามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาพื้นที่เป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม ระหว่างร้อยละ 40.01 – 50
3	3 ปีงบประมาณ เกิดขึ้น 1 ครั้ง	โครงการบริการวิชาการที่ไม่สามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาพื้นที่เป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม ระหว่างร้อยละ 30.01 – 40
2	4 ปีงบประมาณ เกิดขึ้น 1 ครั้ง	โครงการบริการวิชาการที่ไม่สามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาพื้นที่เป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม ระหว่างร้อยละ 20.01 –30
1	แทบจะไม่เกิดขึ้นเลย	โครงการบริการวิชาการที่ไม่สามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาพื้นที่เป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม น้อยกว่าร้อยละ 20

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....2563.....

ชื่อหน่วยงาน .....มหาวิทยาลัยพะเยา.....

การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ	<input type="checkbox"/> 1. ผลิตภัณฑ์ไทยศตวรรษที่ 21	<input type="checkbox"/> 2. วิจัยและนวัตกรรม สู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์	<input type="checkbox"/> 3. บริการวิชาการ สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและสังคม
	<input type="checkbox"/> 4. ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อความเป็นไทย		<input checked="" type="checkbox"/> 5. บริหารงานทันสมัยด้วยธรรมาภิบาล และเรียนรู้เปลี่ยนแปลงร่วมกัน

ยุทธศาสตร์

6. การบริหารที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส

คำเป้าหมาย

รายได้จากการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยเพียงพอและเหมาะสมต่อการบริหารจัดการ

กลยุทธ์

พัฒนาระบบบริหารจัดการงบประมาณ และการวิเคราะห์ต้นทุนดำเนินการที่ดี

ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (S-O-F-C-E-G)	สาเหตุ/ ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ ของความเสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่ ในปัจจุบัน	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	วิธีการ/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
	สภาวะเศรษฐกิจ ภาพรวมของประเทศ มีแนวโน้มการปรับตัว ลดลง ประชากร ในวัยเรียนมีจำนวน ลดลง และภาครัฐ สนับสนุนงบประมาณ ให้แก่มหาวิทยาลัยลดลง ส่งผลให้ รายได้ภาพรวมของ มหาวิทยาลัยลดลง	Financial and Resources (F) , ด้านการเงินและ ทรัพยากร	ปัจจัยภายใน 1. รายได้จากค่าลงทะเบียน ลดลง 2. ขาดการบริหารทรัพยากร ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์และ รายได้ 3. การใช้จ่ายงบประมาณ ของส่วนงาน ไม่เป็นไปตาม แผนงบประมาณ 4. ขาดการบริหารจัดการเงิน รายได้ระหว่างปี ปัจจัยภายนอก การได้รับงบประมาณ สนับสนุนจากรัฐบาลลดลง	ด้านการเงินและ การวางแผนงบประมาณ	1. มีการติดตามการ ใช้จ่ายงบประมาณ รายจ่ายประจำปี ของหน่วยงานต่างๆ ให้เป็นไปตามแผน ที่วางไว้ 2. มีหน่วยงานจัดทำ รายได้ภายใน มหาวิทยาลัย	4X4=16 (สูงมาก)	1. มีกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง กับการบริหารงบประมาณ ที่เกิดจากหน่วยงานที่ สามารถสร้างรายได้	1. มีกฎหรือระเบียบ ด้านการบริหาร งบประมาณรายได้ ที่เกิดจากหน่วยงานที่ สามารถสร้างรายได้	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร



ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง (S-O-F-C-E-G)	สาเหตุ/ ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ ของความเสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่ ในปัจจุบัน	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	วิธีการ/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
							2. มีการกำกับติดตาม ด้านรายได้และค่าใช้จ่ายทั้ง งบประมาณรายจ่ายประจำปี และเงินรายได้ระหว่างปี อย่างเป็นระบบ	2. มีรายงานผลการ ปฏิบัติงานและการใช้ จ่ายงบประมาณตาม แผนงาน และรายงาน ฐานะทางการเงิน รายไตรมาส	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายวางแผน และสารสนเทศ และ รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร
							3. มีการส่งเสริมพัฒนา ผลงานวิจัยและนวัตกรรม บริการวิชาการ และทำนุ บำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น	3. มีรายได้จาก - งานวิจัยและ นวัตกรรม บริการ วิชาการ ของมหาวิทยาลัย <b>ต่ำกว่าปีที่ผ่านมา</b>	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและ นวัตกรรม
							- การดำเนินงาน เศรษฐกิจเชิง สร้างสรรค์จากศิลปะ และวัฒนธรรม ร้อยละ 50 ของ แผนยุทธศาสตร์ (ไตรมาสที่ 2)	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายคุณภาพ นิสิต	

ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง (S-O-F-C-E-G)	สาเหตุ/ ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ ของความเสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่ ในปัจจุบัน	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	วิธีการ/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
							4. มีการส่งเสริมการขอ รายได้จากแหล่งทุนภายนอก เพื่อพัฒนางานวิจัยและ นวัตกรรม บริการวิชาการ	4. รายได้จากแหล่ง ทุนภายนอกที่ได้รับ <b>น้อยกว่า</b> เมื่อ เปรียบเทียบกับ ปีงบประมาณที่ผ่านมา	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและ นวัตกรรม
							5. มีการส่งเสริมรายได้จาก การดำเนินงานของหน่วย จัดหารายได้ภายใน มหาวิทยาลัย	5. มีรายได้จาก - การดำเนินงานร้าน ขายของที่ระลึก - การดำเนินงานศูนย์ ปฏิบัติการวิชาชีพ การโรงแรมและการ ท่องเที่ยว และร้าน กาแฟเอื้องคำ	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายสื่อสาร องค์กรและ รองอธิการบดี ฝ่ายคุณภาพ นิสิต
							6. ส่งเสริมการจัดตั้งหน่วย จัดหารายได้ทั้งในระดับคณะ และระดับมหาวิทยาลัย	6. มีศูนย์หรือหน่วย จัดหารายได้ ไม่น้อยกว่า 10 หน่วย	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายวางแผน และสารสนเทศ
							7. รณรงค์การลดค่าใช้จ่าย ด้านสาธารณูปโภค และวัสดุ สำนักงาน ผ่านการ ดำเนินงานตามเกณฑ์ Green office	7. ค่าใช้จ่ายด้าน สาธารณูปโภคและ วัสดุสำนักงาน มีอัตราลดลงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับ ไตรมาสเดียวกันของ ปีที่ผ่านมา	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายสิ่งแวดล้อม และภูมิทัศน์

หลักเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)

ระดับคะแนน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
5	เกิดขึ้นทุกปีงบประมาณ	มากกว่าร้อยละ 5 ของรายได้ที่ได้รับในปีที่ผ่านมา
4	เกิดขึ้นทุก 2 ปีงบประมาณ	มากกว่าร้อยละ 3-5 ของรายได้ที่ได้รับในปีที่ผ่านมา
3	เกิดขึ้นทุก 3 ปีงบประมาณ	มากกว่าร้อยละ 1-3 ของรายได้ที่ได้รับในปีที่ผ่านมา
2	เกิดขึ้นทุก 4 ปีงบประมาณ	มากกว่าร้อยละ 0.5-1 ของรายได้ที่ได้รับในปีที่ผ่านมา
1	เกิดขึ้นทุก 5 ปีงบประมาณ	น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.5 ของรายได้ที่ได้รับในปีที่ผ่านมา

ระดับคะแนน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
5	เกิดขึ้นทุกปีงบประมาณ	รายรับไม่เพียงพอต่อประมาณการรายจ่ายที่เกิดขึ้นจนต้องกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นงบในการดำเนินงานที่มีใช้เพื่อการลงทุน หรือ มีรายจ่ายที่ก่อให้เกิดหนี้สินและยังไม่สามารถหาเงินไปชำระได้
4	เกิดขึ้นทุก 2 ปีงบประมาณ	รายรับน้อยกว่าประมาณการรายจ่าย และไม่สามารถปรับลดรายจ่ายจากที่ประมาณการไว้จนอยู่ในระดับที่เพียงพอได้ แต่คงมีเงินสะสมเพียงพอที่จะให้นำมาใช้ได้
3	เกิดขึ้นทุก 3 ปีงบประมาณ	รายรับน้อยกว่าประมาณการรายจ่าย แต่มหาวิทยาลัยสามารถปรับลดรายจ่ายให้น้อยกว่าที่ประมาณการไว้จนอยู่ในระดับที่เพียงพอ แต่มีผลกระทบต่อการทำงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยเล็กน้อย
2	เกิดขึ้นทุก 4 ปีงบประมาณ	รายรับน้อยกว่าประมาณการรายจ่าย แต่มหาวิทยาลัยสามารถปรับลดรายจ่ายให้น้อยกว่าที่ประมาณการไว้จนอยู่ในระดับที่เพียงพอ โดยไม่กระทบต่อการทำงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย
1	เกิดขึ้นทุก 5 ปีงบประมาณ	รายรับพอดีกับประมาณการรายจ่าย



แผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....2563.....

ชื่อหน่วยงาน .....กองบริหารงานวิจัย.....

การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ	<input type="checkbox"/> 1. ผลิตคนไทยศตวรรษที่ 21	<input checked="" type="checkbox"/> 2. วิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์	<input type="checkbox"/> 3. บริการวิชาการสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและสังคม
	<input type="checkbox"/> 4. ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อความเป็นไทย	<input type="checkbox"/> 5. บริหารงานทันสมัยด้วยธรรมาภิบาลและเรียนรู้เปลี่ยนแปลงร่วมกัน	

ยุทธศาสตร์

2. การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรม และการเป็นผู้นำทางด้านวิชาการ

คำเป้าหมาย

1. ผลงานวิจัยและนวัตกรรมมีคุณภาพ

2. จำนวนงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

3. มีความพร้อมและศักยภาพในการเข้าสู่เกณฑ์การจัดอันดับ World Rankings

กลยุทธ์

พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพสูงด้านการวิจัยและนวัตกรรม

ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง (S-O-F-C-E-G)	สาเหตุ/ ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ ของความเสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่ ในปัจจุบัน	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	วิธีการ/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
	ผลงานวิจัยและ นวัตกรรมของ มหาวิทยาลัย ยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์ ที่จะสามารถเข้าสู่ การจัดอันดับ World Rankings ได้ ทั้งในเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ	Strategy (S) ด้านยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์	<b>ปัจจัยภายใน</b> 1. นักวิจัยขาดทักษะ การเขียนบทความทาง วิชาการในรูปแบบภาษาอังกฤษ 2. ขาดระบบส่งเสริมและ สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ บทความวิจัย 3. ทุนสนับสนุนงานวิจัย ไม่เพียงพอและขาดการ บริหารจัดการแหล่งทุน	ด้านคุณภาพการวิจัย และนวัตกรรม 1. การตัดสินใจของ ผู้เรียนในการเลือก มหาวิทยาลัย 2. ระดับการสนับสนุน งบประมาณ/ความร่วมมือ จากหน่วยงานภายนอก โดยพิจารณาจาก ผลการจัดลำดับ	1. กำหนดเป้าหมาย ในระดับนโยบาย เพื่อเตรียมการเข้าสู่ การจัดลำดับมหาวิทยาลัย ในระดับนานาชาติ 2. การสร้างความเข้าใจ และขอความร่วมมือ กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 3. กำหนด <b>คำเป้าหมาย ผลงานวิจัยร่วมกับคณะ</b>	<b>3x2=6</b> <b>(ปานกลาง)</b>	1. มีระบบพัฒนา นักวิจัยและระบบ พี่เลี้ยงช่วยเหลือ ในการตีพิมพ์ 2. แสวงหาแหล่งทุน สนับสนุนการวิจัยและ การตีพิมพ์ 3. สร้างแรงจูงใจและ ให้รางวัลในการตีพิมพ์ เผยแพร่ผลงาน	1. จำนวนผลงานวิจัย และนวัตกรรมที่ขึ้น เสนอตีพิมพ์ฯ ในรอบ 6 เดือน น้อยกว่าร้อยละ 50 ของค่าเป้าหมายที่กำหนด 2. การสนับสนุน งบประมาณ/ความร่วมมือ จากภาคีเครือข่ายลดลง	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัย และนวัตกรรม

ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง (S-O-F-C-E-G)	สาเหตุ/ ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ ของความเสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่ ในปัจจุบัน	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	วิธีการ/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
			4. นโยบายของมหาวิทยาลัย ที่ยังไม่สอดคล้องกับตัวชี้วัด ของการจัดลำดับของ มหาวิทยาลัย ในระดับนานาชาติ (World University Rankings)  ปัจจัยภายนอก การปรับเปลี่ยนนโยบาย ในระดับประเทศที่มุ่งให้ มหาวิทยาลัยไทยเข้าสู่การ จัดลำดับของมหาวิทยาลัย ระดับนานาชาติ (World University Rankings)	มหาวิทยาลัยใน ระดับนานาชาติ (World University Rankings)			4. การปรับระบบการ บริหารจัดการภายใน เพื่อให้เอื้อต่อการ สนับสนุนงบการเข้าสู่ (World University Rankings)		

ลายมือชื่อ .....

(นางสาวอัญชลี เทียมศิริ)

ตำแหน่ง รักษาการแทนผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย

วันที่ 7 เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

หลักเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)

ระดับคะแนน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
5	เกิดขึ้นทุก ๖ เดือนของปีปฏิทิน	ผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ น้อยกว่าร้อยละ 20 เข้าสู่หลักเกณฑ์ผลงานที่ใช้เพื่อการจัดอันดับ World Ranking
4	เกิดขึ้นทุกปีปฏิทิน	ผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ ร้อยละ 20-29 เข้าสู่หลักเกณฑ์ผลงานที่ใช้เพื่อการจัดอันดับ World Ranking
3	๒ ปีปฏิทิน เกิดขึ้น ๑ ครั้ง	ผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ ร้อยละ 30-39 เข้าสู่หลักเกณฑ์ผลงานที่ใช้เพื่อการจัดอันดับ World Ranking
2	๓ ปีปฏิทิน เกิดขึ้น ๑ ครั้ง	ผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ ร้อยละ 40- 49 เข้าสู่หลักเกณฑ์ผลงานที่ใช้เพื่อการจัดอันดับ World Ranking
1	๔ ปีปฏิทิน เกิดขึ้น ๑ ครั้ง	ผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ ร้อยละ 50 ขึ้นไป เข้าสู่หลักเกณฑ์ผลงานที่ใช้เพื่อการจัดอันดับ World Ranking



แผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....2563.....

ชื่อหน่วยงาน .....กองบริหารงานวิจัย.....

การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ	<input type="checkbox"/> 1. ผลិតคนไทยศตวรรษที่ 21	<input type="checkbox"/> 2. วิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์	<input checked="" type="checkbox"/> 3. บริการวิชาการสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและสังคม
	<input type="checkbox"/> 4. ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อความเป็นไทย		<input type="checkbox"/> 5. บริหารงานทันสมัยด้วยธรรมาภิบาลและเรียนรู้เปลี่ยนแปลงร่วมกัน

ยุทธศาสตร์

3. การบริการวิชาการเพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และประเทศ

คำเป้าหมาย

ชุมชนและสังคมมีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่อย่างยั่งยืน (Sustainable life)

กลยุทธ์

นำความรู้ทางวิชาการ วิชาชีพ งานวิจัยและนวัตกรรมสู่การพัฒนาชุมชน (Professional – Community engagement)

ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง (S-O-F-C-E- G)	สาเหตุ/ ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ ของความเสี่ยง	การควบคุมที่มี อยู่ ในปัจจุบัน	ระดับความ เสี่ยงปัจจุบัน (โอกาส ผลกระทบ)	วิธีการ/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง(KRI)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
	โครงการบริการ วิชาการ ที่ดำเนินการ ยังไม่สามารถ สร้างการ เปลี่ยนแปลงใน การพัฒนาชุมชน และสังคมได้ อย่างเป็น รูปธรรม	Strategy (S) ด้านยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์	ปัจจัยภายใน 1. องค์ความรู้และ ความเชี่ยวชาญของ บุคลากรในมหาวิทยาลัย ยังไม่สอดคล้องกับบริบท ของชุมชน 2. ขาดการสนับสนุนใน การพัฒนาโครงการ บริการวิชาการ ทั้งในเชิง ระบบและงบประมาณ ปัจจัยภายนอก	ด้านคุณภาพการ บริการวิชาการและ การพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศ (ขาดความยั่งยืนของ งานบริการวิชาการ ที่จะทำให้ชุมชนและ สังคมได้รับการ พัฒนา อย่างต่อเนื่อง)	กำกับติดตามผลฯ โดยกองบริหาร งานวิจัย	5X1=5 (ปานกลาง)	1. จัดตั้งอุทยานการ เรียนรู้ (UP-Learning center) ตามแนวคิด ปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง เพื่อให้ คำปรึกษาในการ พัฒนางานบริการ วิชาการ 2. การพัฒนาโครงการ บริการวิชาการให้เป็น Signature Products	ร้อยละ 20 ของ โครงการบริการ วิชาการ ไม่สามารถ สร้างการ เปลี่ยนแปลงในการ พัฒนาพื้นที่ เป้าหมายได้อย่าง เป็นรูปธรรม	30 กันยายน 2563 / รอง อธิการบดี ฝ่ายวิจัยและ นวัตกรรม

ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง (S-O-F-C-E-G)	สาเหตุ/ ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ ของความเสี่ยง	การควบคุมที่มี อยู่ ในปัจจุบัน	ระดับความ เสี่ยงปัจจุบัน (โอกาสx ผลกระทบ)	วิธีการ/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ดัชนีชี้วัดความ เสี่ยง(KRI)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
			ขาดภาคีเครือข่าย สนับสนุนการเชื่อมโยง ชุมชน				ที่ได้รับการยอมรับ ในระดับชาติและ นานาชาติ 3. พัฒนาระบบและ กลไกการติดตาม ประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของ การบริการวิชาการ 4. พัฒนาเครือข่าย สนับสนุนกับชุมชน เป้าหมาย ภาครัฐและ เอกชนในการดำเนินการ		

ลายมือชื่อ .....



(นางสาวอัญชลิ เทียมศิริ)

ตำแหน่ง รักษาการแทนผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย

วันที่ 7 เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

หลักเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)

ระดับคะแนน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
5	เกิดขึ้นทุกปีงบประมาณ	โครงการบริการวิชาการที่ไม่สามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาพื้นที่เป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม มากกว่าร้อยละ 50
4	2 ปีงบประมาณ เกิดขึ้น 1 ครั้ง	โครงการบริการวิชาการที่ไม่สามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาพื้นที่เป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม ระหว่างร้อยละ 40.01 - 50
3	3 ปีงบประมาณ เกิดขึ้น 1 ครั้ง	โครงการบริการวิชาการที่ไม่สามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาพื้นที่เป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม ระหว่างร้อยละ 30.01 - 40
2	4 ปีงบประมาณ เกิดขึ้น 1 ครั้ง	โครงการบริการวิชาการที่ไม่สามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาพื้นที่เป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม ระหว่างร้อยละ 20.01 -30
1	แทบจะไม่เกิดขึ้นเลย	โครงการบริการวิชาการที่ไม่สามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาพื้นที่เป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม น้อยกว่าร้อยละ 20



แผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ....2563.....

ชื่อหน่วยงาน .....กองบริหารงานวิจัย.....

การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ	<input type="checkbox"/> 1. ผลิตคนไทยศตวรรษที่ 21	<input type="checkbox"/> 2. วิจัยและนวัตกรรม สู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์	<input type="checkbox"/> 3. บริการวิชาการ สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและสังคม
	<input type="checkbox"/> 4. ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อความเป็นไทย		<input checked="" type="checkbox"/> 5. บริหารงานทันสมัยด้วยธรรมาภิบาล และเรียนรู้เปลี่ยนแปลงร่วมกัน

ยุทธศาสตร์

6. การบริหารที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส

ค่าเป้าหมาย

รายได้จากการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยเพียงพอและเหมาะสมต่อการบริหารจัดการ

กลยุทธ์

พัฒนาระบบบริหารจัดการงบประมาณ และการวิเคราะห์ต้นทุนดำเนินการที่ดี

ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง (S-O-F-C-E-G)	สาเหตุ/ ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ ของความเสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่ ในปัจจุบัน	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	วิธีการ/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
	สภาวะเศรษฐกิจ ภาพรวมของประเทศ มีแนวโน้มการปรับตัว ลดลง ประชากร ในวัยเรียนมีจำนวน ลดลง และภาครัฐ สนับสนุนงบประมาณ ให้แก่มหาวิทยาลัยลดลง ส่งผลให้ รายได้ภาพรวมของ มหาวิทยาลัยลดลง	Financial and Resources (F) , ด้านการเงินและ ทรัพยากร	ปัจจัยภายใน 1. รายได้จากค่าลงทะเบียน ลดลง 2. ขาดการบริหารทรัพยากร ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์และ รายได้ 3. การใช้จ่ายงบประมาณ ของส่วนงาน ไม่เป็นไปตาม แผนงบประมาณ 4. ขาดการบริหารจัดการเงิน รายได้ระหว่างปี ปัจจัยภายนอก การได้รับงบประมาณ สนับสนุนจากรัฐบาลลดลง	ด้านการเงินและ การวางแผนงบประมาณ	1. มีการติดตามการ ใช้จ่ายงบประมาณ รายจ่ายประจำปี ของหน่วยงานต่างๆ ให้เป็นไปตามแผน ที่วางไว้ 2. มีหน่วยงานจัดทำ รายได้ภายใน มหาวิทยาลัย	4X4=16 (สูงมาก)	1. มีกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง กับการบริหารงบประมาณ ที่เกิดจากหน่วยงานที่ สามารถสร้างรายได้	1. มีกฎหรือระเบียบ ด้านการบริหาร งบประมาณรายได้ ที่เกิดจากหน่วยงานที่ สามารถสร้างรายได้	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร

ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง (S-O-F-C-E-G)	สาเหตุ/ ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ ของความเสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่ ในปัจจุบัน	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	วิธีการ/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
							2. มีการกำกับติดตาม ด้านรายได้และค่าใช้จ่ายทั้ง งบประมาณรายจ่ายประจำปี และเงินรายได้ระหว่างปี อย่างเป็นระบบ	2. มีรายงานผลการ ปฏิบัติงานและการใช้ จ่ายงบประมาณตาม แผนงาน และรายงาน ฐานะทางการเงิน รายไตรมาส	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายวางแผน และสารสนเทศ และ รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร
							3. มีการส่งเสริมพัฒนา ผลงานวิจัยและนวัตกรรม บริการวิชาการ และทำนุ บำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น	3. มีรายได้จาก - งานวิจัยและ นวัตกรรม บริการ วิชาการ ของมหาวิทยาลัย <b>ต่ำกว่าปีที่ผ่านมา</b>	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและ นวัตกรรม
							- การดำเนินงาน เศรษฐกิจเชิง สร้างสรรค์จากศิลปะ และวัฒนธรรม ร้อยละ 50 ของ แผนยุทธศาสตร์ (ไตรมาสที่ 2)	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายคุณภาพ นิสิต	

ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง (S-O-F-C-E-G)	สาเหตุ/ ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ ของความเสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่ ในปัจจุบัน	ระดับความเสี่ยง ปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	วิธีการ/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง	ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
							4. มีการส่งเสริมการขอ รายได้จากแหล่งทุนภายนอก เพื่อพัฒนางานวิจัยและ นวัตกรรม บริการวิชาการ	4. รายได้จากแหล่ง ทุนภายนอกที่ได้รับ <b>น้อยกว่า</b> เมื่อ เปรียบเทียบกับ ปีงบประมาณที่ผ่านมา	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและ นวัตกรรม
							5. มีการส่งเสริมรายได้จาก การดำเนินงานของหน่วย จัดหารายได้ภายใน มหาวิทยาลัย	5. มีรายได้จาก - การดำเนินงานร้าน ขายของที่ระลึก - การดำเนินงานศูนย์ ปฏิบัติการวิชาชีพ การโรงแรมและการ ท่องเที่ยว และร้าน กาแฟเอื้องคำ	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายสื่อสาร องค์กรและ รองอธิการบดี ฝ่ายคุณภาพ นิสิต
							6. ส่งเสริมการจัดตั้งหน่วย จัดหารายได้ทั้งในระดับคณะ และระดับมหาวิทยาลัย	6. มีศูนย์หรือหน่วย จัดหารายได้ ไม่น้อยกว่า 10 หน่วย	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายวางแผน และสารสนเทศ
							7. รณรงค์การลดค่าใช้จ่าย ด้านสาธารณูปโภค และวัสดุ สำนักงาน ผ่านการ ดำเนินงานตามเกณฑ์ Green office	7. ค่าใช้จ่ายด้าน สาธารณูปโภคและ วัสดุสำนักงาน มีอัตราลดลงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับ ไตรมาสเดียวกันของ ปีที่ผ่านมา	30 กันยายน 2563 / รองอธิการบดี ฝ่ายสิ่งแวดล้อม และภูมิทัศน์



หลักเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)

ระดับคะแนน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
5	เกิดขึ้นทุกปีงบประมาณ	มากกว่าร้อยละ 5 ของรายได้ที่ได้รับในปีที่ผ่านมา
4	เกิดขึ้นทุก 2 ปีงบประมาณ	มากกว่าร้อยละ 3-5 ของรายได้ที่ได้รับในปีที่ผ่านมา
3	เกิดขึ้นทุก 3 ปีงบประมาณ	มากกว่าร้อยละ 1-3 ของรายได้ที่ได้รับในปีที่ผ่านมา
2	เกิดขึ้นทุก 4 ปีงบประมาณ	มากกว่าร้อยละ 0.5-1 ของรายได้ที่ได้รับในปีที่ผ่านมา
1	เกิดขึ้นทุก 5 ปีงบประมาณ	น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.5 ของรายได้ที่ได้รับในปีที่ผ่านมา

ระดับคะแนน	โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)
5	เกิดขึ้นทุกปีงบประมาณ	รายรับไม่เพียงพอต่อประมาณการรายจ่ายที่เกิดขึ้นจนต้องกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นงบในการดำเนินงานที่มีใช้เพื่อการลงทุน หรือ มีรายจ่ายที่ก่อให้เกิดหนี้สินและยังไม่สามารถหาเงินไปชำระได้
4	เกิดขึ้นทุก 2 ปีงบประมาณ	รายรับน้อยกว่าประมาณการรายจ่าย และไม่สามารถปรับลดรายจ่ายจากที่ประมาณการไว้จนอยู่ในระดับที่เพียงพอได้ แต่คงมีเงินสะสมเพียงพอที่จะให้นำมาใช้ได้
3	เกิดขึ้นทุก 3 ปีงบประมาณ	รายรับน้อยกว่าประมาณการรายจ่าย แต่มหาวิทยาลัยสามารถปรับลดรายจ่ายให้น้อยกว่าที่ประมาณการไว้จนอยู่ในระดับที่เพียงพอ แต่มีผลกระทบต่อการทำงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยเล็กน้อย
2	เกิดขึ้นทุก 4 ปีงบประมาณ	รายรับน้อยกว่าประมาณการรายจ่าย แต่มหาวิทยาลัยสามารถปรับลดรายจ่ายให้น้อยกว่าที่ประมาณการไว้จนอยู่ในระดับที่เพียงพอ โดยไม่กระทบต่อการทำงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย
1	เกิดขึ้นทุก 5 ปีงบประมาณ	รายรับพอดีกับประมาณการรายจ่าย